**modèle de FEUILLE de decision/D’ORDRES**

**Ne porter sur cette feuille que des nombres entiers-**

**Espacer vos chiffres (tranches de 3)**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ENTREPRISE |  | | | | |  | ANNEE |  | |
|  |  | |  | |  |  |  |  |  |
|
|
|  | ***PRODUCTION*** | | | | |  | ***COMMERCIALISATION*** | |  |
|  | Quantité | Prix | | | |  | Qualité | Communication | |
| A |  |  | | | |  |  |  | |
| B |  |  | | | |  |  |  | |
| C |  |  | | | |  |  |  | |
|  |  | |  |  | |  |  |  |  |
|  |  | |  |  | |  |  |  |  |
|  |  | |  |  | |  |  |  |  |
|  |  | |  |  | |  |  |  |  |
|  |  | |  |  | |  |  |  |  |
|  |  | |  |  | |  |  |  |  |
| ***OUVRIERS*** | | |  |  | |  |  |  |  |
| Embauches |  | |  |  | |  | Licenciements |  | |
| Salaire mensuel unitaire |  | |  |  | |  |  |  |  |
|  |  | |  |  | |  |  |  |  |
|  |  | |  |  | |  |  |  |  |
|  |  | |  |  | |  |  |  |  |
|  |  | |  |  | |  |  |  |  |
|  |  | |  |  | |  |  |  |  |
| ***Investissements*** | Nombre | |  | *PREVISIONS* | | |  |  |  |
| Machines classiques |  | |  | CA Prévisionnel | | | |  | |
| Machines modernes |  | |  |  | |  |  |  |  |
|  |  | |  | Résultat prévisionnel après IS | | | |  | |
|  | UM | |  |  | |  |  |  |  |
| Recherche et développement |  | |  |  | |  |  |  |  |
|  |  | |  |  | |  |  |  |  |
|  |  | |  |  | |  |  |  |  |
|  |  | |  |  | |  |  |  |  |
| *DIVIDENDES* | | |  | *ETUDE* | | |  |  |  |
| Montant du dividende |  | |  | Sur la motivation d'achat | | | |  |  |
|  |  | |  | Si oui écrire oui dans la case, si non écrire non dans la case | | | | | |
|  |  | |  |  | |
|  |  | |  |  | |
| *PLACEMENTS* | | |  | *EMPRUNT* | | |  |  |  |
| Montant à placer |  | |  | Montant à emprunter | | | |  |  |

**1. CALCUL DE LA CAPACITE D’INVESTISSEMENT**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Calcul de la capacité d'investissement pour l'année N** | | |
| + | Capital Social décembre N-1 |  |
| + | Réserves décembre N - 1 |  |
| + | Résultat décembre N - 1 |  |
| - | Dividendes à verser |  |
| - | Dettes décembre N-1 |  |
| = | Capacité d'endettement |  |
| + | Banque décembre N-1 |  |
| = | Capacité d'investissement |  |

**2. DETERMINATION D’UN RESULTAT PREVISIONNEL (Année N)**

|  |  |
| --- | --- |
| **PRODUITS** | |
| Ventes Produits A |  |
| Ventes Produits B |  |
| Ventes Produits C |  |
| Var stock A (Stocks au 31/12/N – Stocks au 31/12/N-1) |  |
| Var stock B (Stocks au 31/12/N – Stocks au 31/12/N-1) |  |
| Var stock C (Stocks au 31/12/N – Stocks au 31/12/N-1) |  |
| Intérêts sur placements |  |
| Exceptionnel |  |
| **A : Total des produits** |  |
| **CHARGES** | |
| Achat de matières |  |
| Frais fixes de production |  |
| Frais fixes administratifs et de distribution |  |
| Budget Communication |  |
| Budget Qualité |  |
| Budget R & D |  |
| Coût de stockage |  |
| Charges salariales |  |
| Amortissements |  |
| Intérêts sur emprunt |  |
| Achat d’une étude |  |
| **B : Total des charges avant impôt** |  |
| Résultat avant impôt = **A - B** |  |
| Perte (N – 1) |  |
| **Résultat imposable = Résultat avant impôt - Perte (N – 1)** |  |
| Impôt (33,33 % du Résultat imposable s’il est positif, sinon 0) |  |
| **Résultat = Résultat avant impôt - Impôt** |  |

**3. CONTROLES**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Dividende maximal |  | Montant du dividende |  |
| Capacité d'endettement |  | Montant à emprunter |  |
| Capacité d'investissement |  | Investissement  (Achat Machines + R et D) |  |